



## **Integración y Presentación del Informe Financiero Semestral**

### **4.7 Información de Evaluación del Desempeño**

4.7.13. Acciones implementadas por la Instancia Técnica de Evaluación, con evidencia documental de lo siguiente:





## **Integración y Presentación del Informe Financiero Semestral**

### **4.7 Información de Evaluación del Desempeño**

4.7.13.1 Programa anual de evaluaciones en el que se detalle el número y tipo de evaluaciones a realizar en el ejercicio fiscal correspondiente.





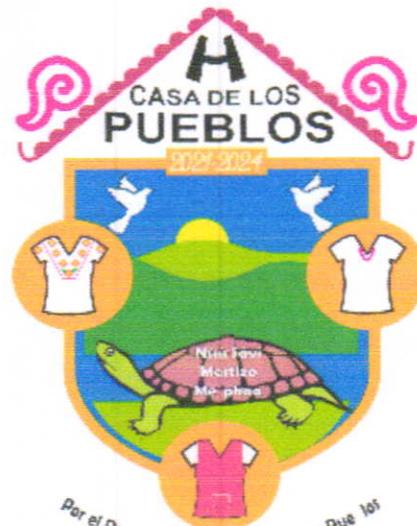
AYUTLA  
DE LOS LIBRES

GOBIERNO COMUNITARIO 2021 - 2024

H. CASA DE LOS PUEBLOS DEL MUNICIPIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES, GUERRERO.

# PLAN DE TRABAJO EJERCICIO FISCAL 2023

## INSTANCIA TÉCNICA DE EVALUACIÓN



Concejo Municipal Comunitario  
Sistema Normativo Propio  
Ayutla de los Libres, Gro.



# CONTENIDO

MARCO JURÍDICO ..... 3

INTRODUCCIÓN ..... 4

OBJETIVOS DEL PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN ..... 6

CONSIDERACIONES GENERALES ..... 7

PROGRAMAS SUJETOS A EVALUACIÓN EN 2022 ..... 13

METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN ..... 14

    DE LAS RESPONSABILIDADES ..... 14

    DE LOS INDICADORES DE DESEMPEÑO DEL SINDES ..... 16

    DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS ..... 17

CARACTERÍSTICAS DE UN BUEN INDICADOR ..... 18

PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN ..... 20

CRITERIOS ESPECÍFICOS ..... 21

MEDICIONES ..... 22

    EFICACIA ..... 22

    EFICIENCIA ..... 22

CRONOGRAMA ..... 24

REPORTES DE RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN ..... 28



AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADOR DE  
LA ETNIA IU UN-SAVI



AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADORA DE  
LA ETNIA ME PHAA



TESORERÍA MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE  
AYUTLA DE LOS LIBRES  
GUERRERO  
2021 - 2024



TITULAR DEL ÓRGANO DE  
CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
GOBIERNO MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE AYUTLA  
DE LOS LIBRES, GUERRERO.  
2021-2024

## MARCO JURÍDICO

En el Municipio de Ayutla de los Libres, a los quince días del mes de Enero del año dos mil veintidós, Con fundamento en los artículos 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 85, fracción I y 110, de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; 49, párrafo cuarto, fracción V, de la Ley de Coordinación Fiscal; 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

**Programa Anual de Evaluación para el ejercicio fiscal 2023** de los:

- ✓ **Programas Presupuestarios**
- ✓ **El Programa Sistema de Indicadores del Desempeño (SINDES) y del**
- ✓ **El Programa de Reconocimiento al Fortalecimiento Institucional Municipal (REFIM)**

De la Administración Pública del Municipio de Ayutla de los Libres.



CONSEJO MUNICIPAL COMUNITARIO  
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
H. CASA DE LOS PUEBLOS  
AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADOR DE  
LA ETNIA IU UN-SAVI



CONSEJO MUNICIPAL COMUNITARIO  
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
H. CASA DE LOS PUEBLOS  
AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADORA DE  
LA ETNIA ME PHAA



SECRETARÍA MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES  
GUERRERO  
2021 2024



TITULAR DEL ÓRGANO DE  
CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
GOBIERNO MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE AYUTLA  
DE LOS LIBRES, GUERRERO.  
2021-2024



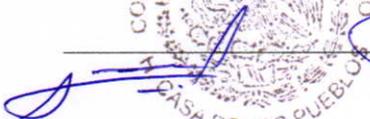
## INTRODUCCIÓN

Desde años anteriores el Municipio de Ayutla se encuentra inmerso en la Gestión para Resultados al operar bajo la metodología del Presupuesto basado en Resultados (PbR) así como del Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), de esta forma continuará maximizando los recursos públicos en tiempos de austeridad, diseñando programas y políticas públicas, cuyos resultados sean claramente de beneficio e impacto hacia la población, ampliando su cobertura y resolviendo las necesidades prioritarias.

La estrategia de acción seguirá regida por un programa anual de trabajo que de orden al cumplimiento de los objetivos a corto, mediano y largo plazo asignando un presupuesto orientado a resultados, donde las implicaciones son un cambio de cultura en la forma de aplicar el presupuesto y medir las acciones.

El Ayuntamiento de Ayutla convencido en la implementación de las metodologías del PbR volverá a medirse con la estrategia que implementó la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) la cual incentiva la implementación del PbR en el ámbito municipal, mediante el reconocimiento a nivel nacional de los municipios participantes más destacados. A través de un diagnóstico que tiene por objetivo, identificar y determinar el nivel de avance en la implementación del PbR en el ámbito municipal, en la cual describe las principales áreas de oportunidad de acuerdo con los resultados, conforme a lo establecido en el Artículo 80 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental vigente.

El Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal (SEDEM) año con año se ha a

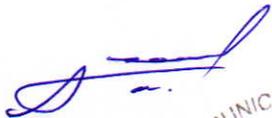
  
  
 AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
 2021 - 2024  
 COORDINADOR DE  
 LA EINA I UUN-SA AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
 2021 - 2024  
 COORDINADORA DE  
 AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
 2021 - 2024  
 COORDINADORA DE  
 AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
 2021 - 2024

  
  
 TESORERÍA MUNICIPAL  
 COMUNITARIO DE  
 AYUTLA DE LOS LIBRES,  
 GUERRERO,  
 2021 - 2024

  
  
 TITULAR DEL ÓRGANO DE  
 CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
 GOBIERNO MUNICIPAL  
 COMUNITARIO DE AYUTLA  
 DE LOS LIBRES, GUERRERO,  
 2021-2024

venido perfeccionando, gracias a que ha participado en programas reconocidos a nivel nacional que fomenta la mejora del desempeño, tal es el caso del Programa Sistema de Indicadores del Desempeño (SINDES), en el que mediante su operación se contribuye a la transparencia, pues dichos resultados son publicados en el Portal de Transparencia del Gobierno Municipal, además de impulsar la participación ciudadana en los temas de indicadores de desempeño, monitoreo y evaluación, mediante el trabajo colaborativo con el Consejo Ciudadano de Desempeño Gubernamental, por otra parte con el Programa de Reconocimiento al Fortalecimiento Institucional Municipal (REFIM), se busca mejorar la estructura y el afianzamiento institucional mediante el monitoreo y evaluación del desempeño gubernamental.

Y en cumplimiento al Artículo 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, donde se establece la obligación de *publicar en la página de internet a más tardar el último día hábil de abril el Programa Anual de Evaluación (PAE)*, así como las metodologías e indicadores de desempeño, de la H. Casa de los Pueblos de Ayutla de los Libres, a través de la Instancia Técnica de Evaluación que elabora y publica el Programa Anual de Evaluación (PAE), como una herramienta fundamental para conocer la metodología así como los tiempos de ejecución de los diferentes procesos de evaluación.



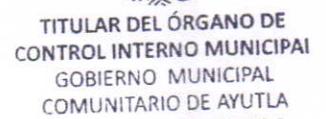
AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADOR DE  
LA ETNIA IUN-SAVI



AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADORA DE  
LA ETNIA ME PHAA



TESORERÍA MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES  
GUERRERO  
2021 - 2024



TITULAR DEL ÓRGANO DE  
CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
GOBIERNO MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE AYUTLA  
DE LOS LIBRES, GUERRERO.  
2021 - 2024



AYUTLA

DE LOS LIBRES

GOBIERNO COMUNITARIO 2021 - 2024

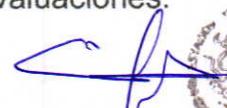
H. CASA DE LOS PUEBLOS DEL MUNICIPIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES, GUERRERO.

## OBJETIVOS DEL PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN

- Dar a conocer las evaluaciones correspondientes al ejercicio fiscal 2023, así como los programas a los que aplicarán.
- Establecer el tipo de evaluación que se aplicará a los Programas Presupuestarios de ejercicio 2023, así como a los demás Indicadores de Desempeño del H. Ayuntamiento de Ayutla.
- Establecer el cronograma de ejecución de las evaluaciones de los programas en operación de la H. Casa de los Pueblos de Ayutla de los Libres, durante el ejercicio fiscal 2023.
- Evaluar el desempeño de las acciones programadas por las Áreas de la H. Casa de los Pueblos de Ayutla de los Libres y que se establecen en los Programas Presupuestarios del ejercicio 2023.
- Emitir los resultados de las evaluaciones a los Programas Presupuestarios, SINDES y REFIM, a través de la verificación y seguimiento al cumplimiento de las metas y objetivos con base en el cronograma de ejecución.
- Dar cumplimiento a lo establecido en la Ley de Transparencia y Acceso a la información en lo que corresponde a la publicación de los Indicadores, de acuerdo a los resultados de las evaluaciones.

  
  
 AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
 2021 - 2024  
 COORDINADOR DE  
 LA ETNIA IUN-SAVI

  
  
 AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
 2021 - 2024  
 COORDINADORA DE  
 LA ETNIA ME PHAA

  
  
 PRESIDENTE DEL MUNICIPIO  
 COMUNITARIO DE AYUTLA DE LOS  
 GUERRERO  
 2021 2024

  
  
 TITULAR DEL ÓRGANO DE  
 CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
 GOBIERNO MUNICIPAL  
 COMUNITARIO DE AYUTLA  
 DE LOS LIBRES, GUERRERO.  
 2021-2024

## CONSIDERACIONES GENERALES

El Programa Anual de Evaluación se ha convertido en una herramienta de planeación que da un orden sistemático a las evaluaciones del desempeño de los Programas Presupuestarios, contribuyendo en la mejora de la práctica administrativa.

Los cortes establecidos para las evaluaciones medirán constantemente la evolución del objetivo propuesto; el resultado que se busca alcanzar, analizando qué cambios presupuestales se deben realizar para mejorar las próximas programaciones.

Por otra parte, la importancia de conocer los tiempos de las evaluaciones permite en que los enlaces SEDEM estén preparados para la recolección, validación y presentación de los reportes de avances de los programas que realizan las áreas del municipio y con base en estos resultados, se continúe tomando decisiones, por lo que es fundamental tener en cuenta los siguientes puntos:

1. Para los efectos del presente documento, se **entenderá** por:

**Bajo Demanda:** El término bajo demanda se aplica cuando la realización o alcance de una meta, depende o está sujeta a factores externos que el área responsable no puede controlar.

**Comentarios Adicionales:** Son las observaciones con las que la Dependencia o Entidad precisa su información, amplía, complementa o desglosa el dato reportado en el componente o actividad.

**Enlace SEDEM:** funcionario designado por el titular de la Dependencia o Entidad Municipal, con un nivel jerárquico que esté facultado para la toma de decisiones, con conocimientos y experiencia en temas de PbR y una visión general de las funciones que realiza cada una de las unidades administrativas de su municipio, fungiendo como vínculo con el SEDEM.

AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADOR DE  
LA EINA IU UN-SAVI

AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADORA DE  
LA ETNIA ME PHAA

SECRETARÍA MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE  
AYUTLA DE LOS  
GUERRERO  
2021 - 2024

SECRETARÍA MUNICIPAL  
GOBIERNO MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE AYUTLA  
DE LOS LIBRES, GUERRERO.  
2021-2024

7



AYUTLA  
DE LOS LIBRES

GOBIERNO COMUNITARIO 2021 - 2024

## H. CASA DE LOS PUEBLOS DEL MUNICIPIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES, GUERRERO.

**Evaluación:** Análisis sistemático de las acciones emprendidas por las áreas de la Administración Municipal, para determinar la pertinencia y el logro de sus objetivos y metas, así como su eficiencia, eficacia, calidad, resultados e impacto.

**FTI:** Ficha Técnica de Indicadores. Documento oficial que hace constar la existencia del indicador en el Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal (SEDEM), además de proporcionar los datos necesarios para su construcción y medición periódica.

**Hallazgos:** Son las causas o motivos detectados en el proceso de evaluación que influyeron en el incumplimiento o desfase de la meta programada y que de alguna manera reflejan un área de oportunidad a mejorar. 2

**Indicadores:** Elemento que nos permite monitorear y conocer el resultado de las acciones emprendidas respecto a los objetivos o metas planteadas por la Administración Municipal y que se encuentran vinculados a los programas Presupuestarios, SINDES y REFIM.

**Modelo del Marco Lógico (MML):** Herramienta que facilita el proceso de conceptualización, diseño, ejecución, monitoreo y evaluación de programas y proyectos.

**PAE:** Programa Anual de Evaluación. Documento en el que se plasman las fechas y los tipos de evaluación que llevará a cabo el SEDEM.

**PbR:** Presupuesto basado en Resultados.

**PP:** Programa Presupuestario. Instrumento que permite programar los bienes y servicios que serán entregados o proporcionados por la Administración Municipal y en el que se vincula el ejercicio del presupuesto.

**SED:** Sistema de Evaluación del Desempeño.

**SEDEM:** Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal. Conjunto de estrategias metodológicas que permiten realizar una valoración objetiva de

CONSEJO MUNICIPAL COMUNITARIO  
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
H. CASA DE LOS PUEBLOS  
AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADOR DE  
LA EINA TU UN-SAVI

CONSEJO MUNICIPAL COMUNITARIO  
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
H. CASA DE LOS PUEBLOS  
AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADORA DE  
LA ETNIA ME PHAA

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
TESORERÍA MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE  
AYUTLA DE LOS LIBRES,  
GUERRERO  
2021 2024



TITULAR DEL ÓRGANO DE  
CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
GOBIERNO MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE AYUTLA  
DE LOS LIBRES, GUERRERO.  
2021-2024



AYUTLA  
DE LOS LIBRES

GOBIERNO COMUNITARIO 2021 - 2024

## H. CASA DE LOS PUEBLOS DEL MUNICIPIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES, GUERRERO.

desempeño de los programas emprendidos por la Administración Municipal.

2. Áreas deberán considerar los hallazgos o aspectos susceptibles de mejora expuestos en la evaluación final del ejercicio fiscal 2021 y en los cortes trimestrales del ejercicio 2022, a fin de realizar las acciones que correspondan dentro del ámbito de sus atribuciones para **propiciar una mejora continua**.
3. Las fechas especificadas en el cronograma para el seguimiento de los indicadores de los Programas Presupuestarios, son establecidas en congruencia con la normatividad; con el seguimiento que realizan las entidades auditoras; así como de la capacidad instalada en términos de capital humano profesionalizado. Por lo que **no pueden modificarse** de manera arbitraria.
4. Los **cambios** que se efectúen en la **estructura** orgánica municipal en unidades administrativas, Dependencias o Entidades en lo referente:
  - a. **Creación:** se evaluará a las nuevas áreas, toda vez que su registro este autorizado por la Contraloría Municipal y se cumpla con la programación correspondiente ante el IMPLAN y en su caso se autorice un presupuesto por parte de la Tesorería Municipal o el Cabildo.
  - b. **Extinción:** Se prescindirá de evaluar metas establecidas por las unidades administrativas notificadas al IMPLAN como extintas por parte de la Contraloría Municipal en congruencia con la reasignación y eliminación de metas previamente analizadas por este Instituto.

**Fusión:** Se evaluarán las áreas fusionadas previa autorización de Cabildo Municipal, así como la integración de la programación correspondiente ante el IMPLAN.

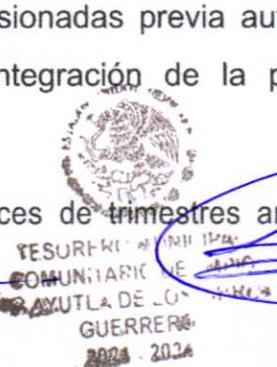
5. Las solicitudes de correcciones de avances de trimestres anteriores son



AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADOR DE  
LA ETNIA IUN-SAVI



AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADORA DE  
LA ETNIA ME PHAA



TESORERÍA MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE  
AYUTLA DE LOS LIBRES,  
GUERRERO.  
2021 - 2024



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

TITULAR DEL ÓRGANO DE CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
GOBIERNO MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES, GUERRERO.  
2021-2024



AYUTLA  
DE LOS LIBRES

GOBIERNO COMUNITARIO 2021 - 2024

## H. CASA DE LOS PUEBLOS DEL MUNICIPIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES, GUERRERO.

harán efectivas, toda vez que se cumplan los siguientes incisos:

- a. El requerimiento sea derivado de una revisión por parte de la Contraloría Municipal o una entidad auditora externa, a las inconsistencias detectadas en los avances reportados, respecto a los medios de verificación, según sea el ajuste solicitado.

Los requerimientos de ajustes que no deriven de una revisión de algún ente auditor, quedarán sujetos a valoración y autorización del Coordinador General y del Jefe de Departamento de Evaluación del, salvaguardando que dichas solicitudes no deriven en futuras observaciones realizadas por el ente auditor.

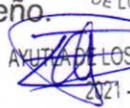
- b. El documento con la solicitud deberá estar signado por el titular de la Dependencia o Entidad, exponiendo la debida justificación, aclarando los ajustes requeridos y precisando las diferencias en una tabla que indique él DICE y él DEBE DECIR.
- c. En el caso de no cumplir con los requerimientos expuestos en los incisos a y b, se tomará como improcedente de sustento la solicitud.

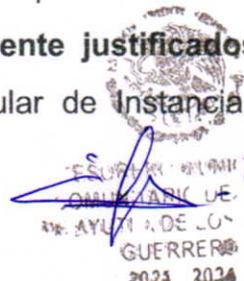
- 6. En los incumplimientos a los lapsos de tiempo establecidos en este Programa, para la solventación de observaciones, la remisión de los formatos firmados por responsables de la información, así como para otras que se involucren en el proceso de evaluación. Se **enviará un informe** de manera oficial a la **Contraloría Municipal** para las acciones procedentes.

- 7. Los periodos de capturas de avances de los indicadores establecidos en los Programas Presupuestarios se establecen en el cronograma, por lo que todas las áreas están sujetas a dichas fechas. Cabe señalar que no habrá prórrogas en los periodos establecidos del proceso de evaluación, a excepción de los casos que estén **plenamente justificados**, quedando sujetas a valoración y autorización del Titular de Instancia Técnica de

Evaluación al Desempeño.

  
 AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
 2021 - 2024  
 COORDINADOR DE  
 LA ETNIA IUN-SAVI

  
 AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
 2021 - 2024  
 COORDINADORA DE  
 LA ETNIA ME PHAA

  
 TITULAR DEL ÓRGANO DE  
 CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
 GOBIERNO MUNICIPAL  
 COMUNITARIO DE AYUTLA  
 DE LOS LIBRES, GUERRERO.  
 2023 2024



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS



AYUTLA  
DE LOS LIBRES

GOBIERNO COMUNITARIO 2021 - 2024

## H. CASA DE LOS PUEBLOS DEL MUNICIPIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES, GUERRERO.

8. Para los componentes y actividades que sean **generados de manera extraordinaria** y a su vez sean autorizados por las instancias correspondientes, serán incluidos dentro de la Evaluación.
9. Con respecto a los componentes o actividades que no fueron requeridos ni evaluados, se aplicará el término de **NO INICIADO**, toda vez que dichos componentes o actividades están programados a realizarse después de la evaluación que se está realizando o porque su fecha de inicio, está programada para trimestres posteriores.
10. El Programa Anual de Evaluación contempla la programación de las evaluaciones trimestrales y semestrales, sin embargo, las evaluaciones de los Fines y Propósitos de los Programas Presupuestarios se les **dará continuidad** en los años subsecuentes de acuerdo a su frecuencia de medición y a la vigencia del Plan Municipal de Desarrollo.
11. Las auditorías externas que se realicen a la evaluación de los Programas Presupuestarios se **realizarán** a partir de la evaluación que haya **efectuado** la Instancia Técnica de Evaluación, considerando que los auditores deben sujetar su calendario de evaluaciones periódicas a un plazo trimestral de conformidad a lo establecido en la normatividad.

## PROGRAMAS SUJETOS A EVALUACIÓN EN 2023

La evaluación de los Programas Presupuestarios, los indicadores de desempeño y sus resultados formarán parte del SEDEM y se articularán sistemáticamente con la programación y el proceso presupuestario aplicable.

Se aplicará la evaluación del desempeño a los Programas Presupuestarios derivados del Plan Municipal de Desarrollo, mismo que consta de indicadores estratégicos y



TITULAR DEL ÓRGANO DE CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
GOBIERNO MUNICIPAL COMUNITARIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES, GUERRERO.  
2021-2024

AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADOR DE LA ETNIA UN-SAVI

AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADORA DE LA ETNIA ME PHAA

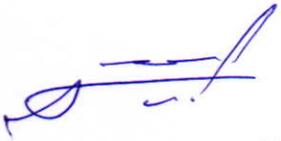
AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024

## H. CASA DE LOS PUEBLOS DEL MUNICIPIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES, GUERRERO.

de gestión, Actividades para el ejercicio 2022 y garantizar la evaluación de las metas orientadas a resultados en el SEDEM.

En lo que respecta a los programas , se evaluará indicadores de desempeño, indicadores enfocados al programa, que miden áreas fundamentales en la Administración Pública Municipal, así como indicadores de desempeño.

La elaboración del presente programa, de su operación y seguimiento, será responsabilidad de la Instancia Técnica de Evaluación.



AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADOR DE  
LA EINA IUN-SAYI



AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADORA DE  
LA ETNIA ME PHAA



TESORERO DE LA  
COMUNITARIO DE  
AYUTLA DE LOS LIBRES,  
GUERRERO  
2021 - 2024



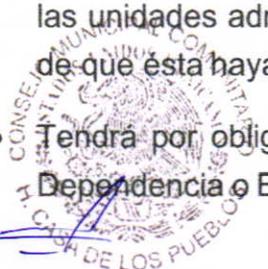
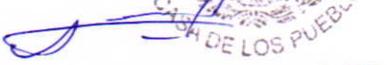
TITULAR DEL ÓRGANO DE  
CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
GOBIERNO MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE AYUTLA  
DE LOS LIBRES, GUERRERO.  
2021-2024

## METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN

### DE LAS RESPONSABILIDADES

Los enlaces SEDEM de las tendrán por responsabilidad los siguientes puntos:

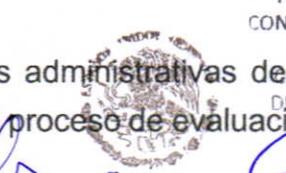
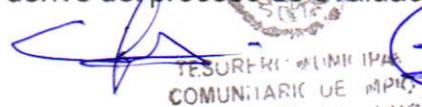
- Cumplir estrictamente con los periodos establecidos para la captura de avances del proceso de evaluación.
- Recabar y revisar la información de las unidades administrativas de su Dependencia o Entidad, así como los medios de verificación que sustenten las cifras a reportar.
- Analizar, revisar y ordenar la información que será reportada en el proceso de evaluación.
- Presentarse a la captura, con la información completa y solventada por las áreas, pues de lo contrario, se tomará como parte de un incumplimiento y se notificará al titular de la Dependencia o Entidad.
- Capturar la información en el sistema informático que el Departamento de Evaluación le indique.
- Presentar en la captura de avances los comentarios adicionales de los fines, propósitos, componentes y actividades de manera breve, clara, concisa y congruente con la meta, ya que sólo se contará con un máximo de 700 caracteres para su descripción; los "comentarios adicionales" no deben registrarse en los medios de verificación.
- Detectar y corregir errores e inconsistencias de la información reportada por las unidades administrativas, en un plazo máximo de 2 días hábiles a partir de que ésta haya sido enviada para su validación.
- Tendrá por obligación retroalimentar a las unidades administrativas de su Dependencia o Entidad, la información que derive del proceso de evaluación.



AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADOR DE  
LA ETNIA IU UN-SAVI



AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADORA DE  
LA ETNIA ME PHAA



TESORERER  
COMUNITARIO DE  
AYUTLA DE LOS  
GUERRERO  
2021 2024



TITULAR DEL ÓRGANO DE  
CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
GOBIERNO MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE AYUTLA  
DE LOS LIBRES, GUERRERO.  
2021 2024



AYUTLA  
DE LOS LIBRES

GOBIERNO COMUNITARIO 2021 - 2024

## H. CASA DE LOS PUEBLOS DEL MUNICIPIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES, GUERRERO.

### DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

Para evaluar el cumplimiento de los objetivos y estrategias del Plan Municipal de Desarrollo (PMD), las Dependencias y Entidades del Municipio, a través de la instancia técnica de evaluación Municipal, llevan a cabo el seguimiento y evaluación de los Programas Presupuestarios en dimensiones de eficiencia y eficacia, mismas que permitirán la valoración objetiva del desempeño de los programas aplicando los cálculos correspondientes. Los resultados obtenidos darán cuenta del grado de aportación y cumplimiento del PMD, a través de los Ejes Rectores:

### CARACTERÍSTICAS DE UN BUEN INDICADOR.....

Se definen los siguientes seis criterios para la elección de indicadores:

- Claro**  
Los indicadores deben ser tan directos e inequívocos como sea posible; es decir, entendibles.
- Relevante**  
Debe proveer información sobre la esencia del objetivo que se quiere medir; deben estar definidos sobre lo importante, con sentido práctico.
- Económico**  
Todos los indicadores tienen costos e implicaciones para su construcción y medición; se deben elegir aquellos que estén disponibles a un costo razonable.
- Monitoreable**  
Los indicadores deben poder sujetarse a una comprobación independiente.
- Adecuado**  
Provee suficientes bases para medir. Un indicador no debería ser ni tan indirecto ni tan abstracto que estimar el desempeño se convierta en una tarea complicada y problemática.
- Aportación Marginal**  
En el caso de que exista más de un indicador para medir el desempeño en determinado nivel de objetivo, el indicador debe proveer información adicional en comparación con los otros indicadores propuestos.



TITULAR DEL ÓRGANO DE CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
GOBIERNO MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES, GUERRERO.

CONSEJO MUNICIPAL COMUNITARIO  
AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADOR DE LA ETNA IU UN-SAVI

AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADORA DE LA ETNA ME PHAA

ESQUEMA DE CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024

**H. CASA DE LOS PUEBLOS DEL MUNICIPIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES, GUERRERO.**

**C Claro (Entendible):** El indicador deberá ser preciso e inequívoco en la medición de la producción institucional (producción intermedia o terminal), resultados o impacto, según sea el caso.

**R Relevante (Oportuno):** El indicador deberá reflejar una dimensión importante del logro de la producción institucional (producción intermedia y terminal), o bien de resultados o impacto, según sea el caso del indicador analizado.

**E Económico (Medirlo no debe ser muy costoso a no ser que sea relevante):** Los datos requeridos para generar el indicador deberán estar disponibles, sin costo, o a un costo razonable. Se deben considerar las fuentes de información estadística y geográfica que presenta el Inventario su opinión técnica, así como los registros administrativos propios de la entidad

**M Monitoreable (Se puede validar):** El indicador debe ser factible de medición, establecer la unidad o unidades de medida involucradas.

**A Adecuado (Provee suficientes bases para medir):** El indicador deberá aportar una base suficiente para evaluar el desempeño al nivel de producción (final/intermedia) o de los resultados e impacto, según sea el caso.

**PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN**

En la evaluación de los componentes y actividades de los programas presupuestarios se aplicarán los siguientes parámetros de semaforización:



AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADOR DE  
LA EINA IU UN-SAVI

AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADORA DE  
LA ETNIA ME PHAA

TESORERÍA MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES,  
GUERRERO  
2021 - 2024

TITULAR DEL ÓRGANO DE  
CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
GOBIERNO MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE AYUTLA  
DE LOS LIBRES, GUERRERO.  
2021-2024

PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN		
ESTADOS	RANGOS	
 Satisfactorio	Rango de 90% a 115.99%	
 Preventivo	Rango de 80% a 89.99% y de 116% a 125.99%	
 Insatisfactorio	Rango de 0% a 79.99% y de 126% en adelante	
 No Iniciado	De acuerdo con la programación no se evalúa	

En lo referente a las actividades se capturará en el campo de “Programado al corte” la suma al trimestre de corte de los datos registrados en el “Calendario Programado”, del mismo modo en el campo de “Avances al corte” se capturará la suma de los datos registrados en el “Calendario Realizado”.

## MEDICIONES

### EFICACIA

Esta medición se basa en el cumplimiento de la meta establecida en un tiempo determinado. La forma de evaluar los Programas Presupuestarios en sus diferentes niveles, que van del fin, propósito, componente y actividades, tendrá una relación causa-efecto directa a su nivel superior inmediato, en una lógica vertical.

Para comprender cómo se evalúa esta dimensión, debemos tomar en cuenta los siguientes puntos:

1. Estados y rangos de valor de los semáforos.
2. El tipo de indicador registrado a nivel de fin, propósito, componente y actividades.



TITULAR DEL ÓRGANO DE  
ADMINISTRACIÓN INTERNO MUNICIPAL  
GOBIERNO MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE AYUTLA  
DE LOS LIBRES, GUERRERO.  
2021-2024

*[Handwritten signature]*

CONSEJO MUNICIPAL COMUNITARIO  
H. CASA DE LOS PUEBLOS  
AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADOR DE  
LA EINA TU UN-SAVI

CONSEJO MUNICIPAL COMUNITARIO  
H. CASA DE LOS PUEBLOS  
AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADORA DE  
LA ETNIA ME PHAA

GOBIERNO MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES  
GUERRERO  
2021 - 2024

## H. CASA DE LOS PUEBLOS DEL MUNICIPIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES, GUERRERO.

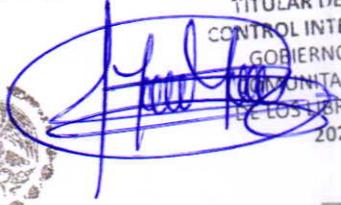
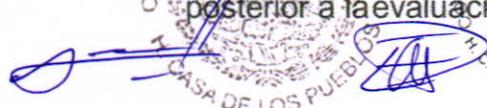
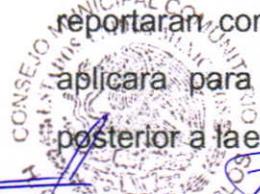
3. Las fechas de inicio y término establecidas para el nivel de fin, propósito, componente y actividades.
4. Las actividades que estén bajo demanda y no hayan sido requeridas, se reportarán como no iniciadas y no serán sujetas a evaluación, lo mismo aplicará para aquellas que su realización esté programada con fecha posterior a la evaluación.

### EFICIENCIA

Esta medición se basa en el cumplimiento de la meta establecida en un tiempo determinado y con la optimización de los recursos públicos. La forma de evaluar a los Programas Presupuestarios en sus diferentes niveles, que van del fin, propósito, componente y actividades, tendrá una relación causa-efecto directa a su nivel superior inmediato, en una lógica vertical.

Para comprender cómo se evalúa esta dimensión, debemos tomar en cuenta los siguientes puntos:

1. Estados y rangos de valor de los semáforos.
2. El tipo de indicador registrado a nivel de fin, propósito, componente y actividades.
3. El comportamiento de la ejecución del presupuesto del componente, en congruencia con el avance reportado de la meta establecida.
4. Las fechas de inicio y término establecidas para el nivel de fin, propósito, componente y actividades.
5. Las actividades que estén bajo demanda y no hayan sido requeridas se reportarán como no iniciadas y no serán sujetas a evaluación, lo mismo aplicará para aquellas que su realización esté programada con fecha posterior a la evaluación.



AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADOR DE  
LA ETNIA TU UN-SAVI

AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.  
2021 - 2024  
COORDINADORA DE  
LA ETNIA ME PHAA

TITULAR DEL ÓRGANO DE  
CONTROL INTERNO MUNICIPAL  
GOBIERNO MUNICIPAL  
COMUNITARIO DE AYUTLA  
DE LOS LIBRES, GUERRERO.  
2021-2024

RESURF...  
COMUNITARIO DE...  
AYUTLA DE LOS...  
GUERRERO...  
2021 - 2024

# **Cronograma de Ejecución 2023**

**Cronograma de Ejecución 2023**

**Evaluación de los Programas Presupuestarios y de los Indicadores de Desempeño**

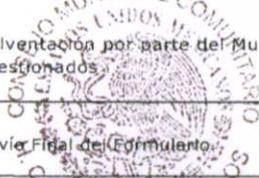
Actividad	Area Responsable	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
-----------	------------------	-------	---------	-------	-------	------	-------	-------	--------	------------	---------	-----------	-----------

**Programas Presupuestarios**

Captura de datos de los indicadores de los Programas Presupuestarios en la plataforma de evaluación	Dependencias y Entidades												
Procesamiento de datos, solventación de observaciones y elaboración de Reportes Ejecutivos de Evaluación Operativa.	Instancia Técnica de Evaluación, Dependencias y Entidades												
Fecha de corte para la integración de indicadores del desempeño	Instancia Técnica de Evaluación.												
Envío de Reportes Ejecutivos de Evaluación (Emisión de resultados).	Instancia Técnica de Evaluación.												
Publicación de los resultados de los indicadores de los Programas Presupuestarios	Instancia Técnica de Evaluación,												

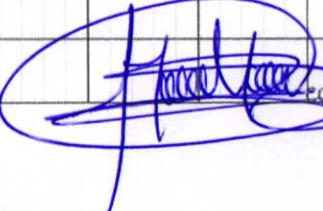
**Programas SINDES Y REFIM**

Recolección de datos del	Dependencias y Entidades												
Revisión de los datos por parte de la Instancia Técnica de Evaluación y envío de los datos cuestionados a Enlaces SEDEM	Instancia Técnica de Evaluación,												
Solventación de datos cuestionados por parte de las Areas	Dependencias y Entidades												
Envío del Formulario completado con las variables vinculadas al programa	Instancia Técnica de Evaluación,												
Envío de Informe de Cumplimiento Final al Programa Presupuestario 2023 a Tesorería.	Instancia Técnica de Evaluación,												
Presentación de los Indicadores de Desempeño y Presentación de Informe de Cumplimiento Final al Programa Presupuestario 2023.	Tesorería												
Revisión de datos.	Programa SINDES												
Solventación por parte del Municipio de los datos cuestionados.	Dependencias y Entidades / Instancia Técnica de Evaluación.												
Envío Final del Formulario.	Instancia Técnica de Evaluación.												
Validación de los datos.	Dependencias y Entidades												

  
**AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.**  
 2021 - 2024  
**COORDINADOR DE LA EINA TU UN-SAVI**

  
**AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.**  
 2021 - 2024  
**COORDINADOR DE LA ETNIA ME PHA**

  
**AYUTLA DE LOS LIBRES, GRO.**  
 2021 - 2024  
**COORDINADOR DE LA ETNIA ME PHA**



  
**TITULAR DEL ÓRGANO DE CONTROL INTERNO MUNICIPAL**  
**GOBIERNO MUNICIPAL COMUNITARIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES, GUERRERO.**  
 2021-2024



AYUTLA  
DE LOS LIBRES

GOBIERNO COMUNITARIO 2021 - 2024

# H. CASA DE LOS PUEBLOS DEL MUNICIPIO DE AYUTLA DE LOS LIBRES, GUERRERO